



Schweizerisches Rotes Kreuz Kantonalverband Unterwalden

Jahresrechnung 2025

Bilanz per 31.12.

in CHF	Erläuterungen Ziffer	2025	2024
AKTIVEN			
Flüssige Mittel		1'337'973	1'273'513
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	1	455'830	450'143
Sonstige kurzfristige Forderungen	2	19'961	10'393
Aktive Rechnungsabgrenzungen	3	158'355	249'997
Umlaufvermögen		1'972'119	1'984'046
Finanzanlagen	4	715'338	568'195
Mobile Sachanlagen	5	13'502	11'106
Anlagevermögen		728'840	579'301
AKTIVEN		2'700'959	2'563'347
PASSIVEN			
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	6	45'218	48'941
Sonstige kurzfristige Verbindlichkeiten	7	49'475	59'459
Passive Rechnungsabgrenzungen	8	103'614	165'750
Kurzfristige Verbindlichkeiten		198'307	274'150
Rückstellungen	9	361'128	233'436
Langfristige Verbindlichkeiten		361'128	233'436
Fondskapital	10	201'961	184'223
Fremdkapital und Fondskapital		761'396	691'809
Gebundenes Kapital		808'940	808'940
Freies Kapital		1'130'623	1'062'598
Jahresergebnis		-	-
Organisationskapital	10	1'939'563	1'871'538
PASSIVEN		2'700'959	2'563'347

Betriebsrechnung

in CHF	Erläuterungen Ziffer	2025	2024
Ertrag			
Spenden zweckbestimmt		91'286	28'205
Spenden zweckfrei		8'641	5'367
Erbschaften und Legate zweckfrei		50'000	500
Mitgliederbeiträge		463'831	475'856
Altkleidersammlung		-	1'528
Beiträge der öffentlichen Hand und privater Institutionen	11	520'027	657'155
Erlös aus Lieferungen und Leistungen	12	1'978'395	1'856'124
Übriger Ertrag		498	584
Debitorenverluste		-500	-917
Betriebsertrag		3'112'178	3'024'402
Aufwand			
Projekt- und Dienstleistungsaufwand		-962'969	-892'213
Mittelbeschaffungs- und Mitgliederaktionen		-118'136	-108'201
Personalaufwand	13	-1'629'528	-1'580'086
Andere betriebliche Aufwendungen	14	-323'669	-324'994
Abschreibungen		-8'795	-25'273
Betriebsaufwand		-3'043'097	-2'930'767
Betriebsergebnis		69'081	93'635
Finanzerfolge			
Finanzerfolge		16'682	40'745
Betriebliche Nebenerfolge		-	-
Ergebnis vor Veränderung Fondskapital		85'763	134'380
Zuweisung Fondskapital		-46'250	-78'471
Verwendung Fondskapital		28'512	54'894
<i>Veränderung Fondskapital</i>	15	-17'738	-23'577
Ergebnis vor Veränderung Organisationskapital		68'025	110'803
Zuweisung/ Abgang zweckgebundenes Organisationskapital		-	-
Zuweisung/ Abgang zweckfreies Organisationskapital		-68'025	-110'803
<i>Veränderung Organisationskapital</i>	15	-68'025	-110'803
Ergebnis nach Veränderung Organisationskapital		-	-

Rechnung über die Veränderung des Kapitals

Die Rechnung über die Veränderung des Kapitals stellt die Zuweisung, Verwendung und Bestände der Mittel je aus dem Fondskapital und aus dem Organisationskapital dar.

Das Fondskapital zeigt zweckbestimmte Mittel für Hilfeleistungen. Das Organisationskapital weist die Mittel Eigenfinanzierung ohne externe Verfügungseinschränkung aus.

in CHF	Anfangs- Bestand 01.01.25	Zuweisungen	Interne Transfers	Abgang	End- Bestand 31.12.25
Fonds Zweckgebundene Spenden Fahrdienst	41'745	-	-	-	41'745
Fonds Dementia Care / BBD	20'000	-	-	-	20'000
Fonds Palliative Begleitung	43'531	10'513	-	-10'000	44'044
Fonds Rollstuhllauto	10'296	2'000	-	-2'943	9'353
Fonds Freiwilligenarbeit Eins zu Eins	64'651	8'737	-	-8'000	65'388
Fonds Betrieb Ranftmobil	4'000	-	-	-4'000	-
Fonds KBH	-	15'000	-	-	15'000
Fonds FINUEHI	-	10'000	-	-3'569	6'431
Fondskapital	184'223	46'250	-	-28'512	201'961
Zweckgebundenes Kapital Entlastung	69'716	-	-	-	69'716
Zweckgebundenes Kapital Infrastruktur	49'224	-	-	-	49'224
Zweckgebundenes Kapital Jugendrotkreuz	10'000	-	-	-	10'000
Zweckgebundenes Kapital aussergewöhnliche Lac	290'000	-	-	-	290'000
Zweckgebundenes Kapital Digitalisierung	110'000	-	-	-	110'000
Zweckgebundenes Kapital Reserve Wertdifferenzen (Schwankungsreserve)	130'000	-	-	-	130'000
Zweckgebundenes Kapital Projekte	150'000	-	-	-	150'000
Gebundenes Kapital	808'940	-	-	-	808'940
Freies Kapital	1'062'598	68'025	-	-	1'130'623
Organisationskapital	1'871'538	68'025	-	-	1'939'563

Rechnung über die Veränderung des Kapitals

in CHF	Anfangs- Bestand 01.01.24	Zuweisungen	Interne Transfers	Abgang	End- Bestand 31.12.24
Fonds Zweckgebundene Spenden Fahrdienst	41'745	-	-	-	41'745
Fonds Dementia Care / BBD	20'000	-	-	-	20'000
Fonds Palliative Begleitung	-	43'531	-	-	43'531
Fonds Rollstuhlauto	32'567	2'000	-	-24'271	10'296
Fonds Sterbebegleitgruppe NW	15'623	-	-	-15'623	-
Fonds Freiwilligenarbeit Eins zu Eins	42'711	34'940	-	-13'000	64'651
Fonds Betrieb Ranftmobil	8'000	-	-	-4'000	4'000
Fondskapital	160'646	80'471	-	-56'894	184'223
Zweckgebundenes Kapital Entlastung	69'716	-	-	-	69'716
Zweckgebundenes Kapital Infrastruktur	49'224	-	-	-	49'224
Zweckgebundenes Kapital Jugendrotkreuz	10'000	-	-	-	10'000
Zweckgebundenes Kapital aussergewöhnliche Lac	290'000	-	-	-	290'000
Zweckgebundenes Kapital Digitalisierung	110'000	-	-	-	110'000
Zweckgebundenes Kapital Reserve	130'000	-	-	-	130'000
Wertdifferenzen (Schwankungsreserve)	130'000	-	-	-	130'000
Zweckgebundenes Kapital Projekte	150'000	-	-	-	150'000
Gebundenes Kapital	808'940	-	-	-	808'940
Freies Kapital	951'795	110'803	-	-	1'062'598
Organisationskapital	1'760'735	110'803	-	-	1'871'538

Geldflussrechnung

Die Mittelflussrechnung zeigt zusätzlich zur Bilanz und Betriebsrechnung, ergänzende Informationen über die Betriebs- und Investitionstätigkeiten. Die Geldflussrechnung wurde neu ab 2025 erstellt.

in CHF	Erläuterungen Ziffer	2025	2024
Ergebnis vor Veränderung Organisationskapital		193'027	110'803
Abschreibungen auf Sachanlagen		8'793	25'273
Unrealisierte Kursverluste Wertschriften		16'430	
Unrealisierte Kursgewinne Wertschriften		-53'018	-40'756
- Zunahme / + Abnahme Forderungen aus Lieferungen und Leistungen		-5'687	-11'725
- Zunahme / + Abnahme Sonstige kurzfristige Forderungen		-9'568	40'737
- Zunahme / + Abnahme Vorräte nicht fakturierte Dienstleistungen			
- Zunahme / + Abnahme Aktive Rechnungsabgrenzungen		91'642	-203'175
+ Zunahme / - Abnahme Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen		-3'723	-43'596
+ Zunahme / - Abnahme Sonstige kurzfristige Verbindlichkeiten		-9'984	1'112
+ Zunahme / - Abnahme Passive Rechnungsabgrenzungen		-62'137	105'208
+ Zunahme / - Abnahme Rückstellungen		2'692	91'764
+ Zunahme / - Abnahme Fondskapital		17'738	23'577
Geldfluss aus Betriebstätigkeit		186'205	99'222
- Kauf von Finanzanlagen		-957'927	-
+ Verkauf von Finanzanlagen		847'372	921
- Kauf von Sachanlagen		-11'190	-9'686
+ Verkauf von Sachanlagen			6'834
Geldfluss aus Investitionstätigkeit		-121'745	-1'931
Veränderung der Flüssigen Mittel		64'460	97'291
Flüssige Mittel per 01. Januar		1'273'513	1'176'222
Flüssige Mittel per 31. Dezember		1'337'973	1'273'513
Veränderung der Flüssigen Mittel		64'460	97'291

Anhang zur Jahresrechnung

Allgemeine Angaben und Erläuterungen

Zweck	<p>Das SRK Unterwalden bezweckt, bei der Erfüllung der Aufgaben des Schweizerischen Roten Kreuzes mitzuwirken.</p> <p>Es kann weitere humanitäre Aufgaben im Sinne der Grundsätze des Roten Kreuzes erfüllen. Das SRK Unterwalden ist in den Kantonen Obwalden und Nidwalden tätig.</p>		
Rechtsgrundlage	<p>Die Statuten des SRK Unterwalden wurden von der Mitgliederversammlung am 9. Mai 2015 verabschiedet und per 1. Juli 2015 in Kraft gesetzt. Am 11. Juni 2015 wurden sie durch den Rotkreuzrat genehmigt.</p>		
Sitz	Stans		
Organe 31.12.25	Mitglieder Vorstand	Seit	Funktion
	Kathrin Prätz	2020	Präsidentin
	Dr. Claude Müller	2003	Vizepräsident
	Marc Geissbühler	2006	Vorstandsmitglied
	Elsbeth Weissmüller	2006	Vorstandsmitglied
	Walter Stampfli	2017	Vorstandsmitglied
	Ruedi Waser	2017	Vorstandsmitglied
	Cristina Lussi	2025	Vorstandsmitglied
	Geschäftsführung		
	Franziska Schöpfer		
Revisionsstelle	Refina Treuhand AG Horw, 6048 Horw		

Grundsätze der Buchführung und Rechnungslegung

Allgemeine Rechnungslegungsgrundsätze

Die Jahresrechnung wird in Übereinstimmung mit den Fachempfehlungen zur Rechnungslegung Swiss GAAP FER (Kern-FER sowie FER 21) erstellt.

Sie entspricht dem Schweizerischen Gesetz wie auch den Grundsätzen und Richtlinien der Stiftung ZEWO sowie den Bestimmungen der Statuten des Schweizerischen Roten Kreuzes Kanton Unterwalden.

Die Jahresrechnung vermittelt ein den tatsächlichen Gegebenheiten entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage („true and fair view“).

Die Jahresrechnung wurde am 9. März 2026 vom Vorstand genehmigt und wird am 30. April 2026 an der Mitgliederversammlung vorgelegt.

Bewertungsgrundsätze

Flüssige Mittel	Nominalwerte								
Forderungen	Nominalwert unter Berücksichtigung der Einzelbewertung von kritischen Debitoren.								
Mobile Sachanlagen Immaterielle Sachanlagen	<p>Anschaffungs- oder Herstellkosten abzüglich der kumulierten betriebswirtschaftlich notwendigen Wertberichtigungen. Die Abschreibungen erfolgen linear von den Anschaffungswerten oder Herstellkosten über die betriebswirtschaftlich geschätzte Nutzungsdauer.</p> <p>Die Aktivierungsuntergrenze liegt bei CHF 1'000. Ab einem Totalwert von CHF 3'000 werden die Anschaffungen unabhängig vom Stückpreis aktiviert und gemäss der Abschreibungsdauer abgeschrieben.</p> <p>Die geschätzte Nutzungsdauer der Sachanlagen beträgt:</p> <table> <tr> <td>Mobilien, Maschinen, Einrichtung</td> <td>4 Jahre</td> </tr> <tr> <td>Einbauten in Mietliegenschaft</td> <td>5 Jahre</td> </tr> <tr> <td>EDV Hardware/Software</td> <td>3 Jahre</td> </tr> <tr> <td>Fahrzeuge</td> <td>5 Jahre</td> </tr> </table>	Mobilien, Maschinen, Einrichtung	4 Jahre	Einbauten in Mietliegenschaft	5 Jahre	EDV Hardware/Software	3 Jahre	Fahrzeuge	5 Jahre
Mobilien, Maschinen, Einrichtung	4 Jahre								
Einbauten in Mietliegenschaft	5 Jahre								
EDV Hardware/Software	3 Jahre								
Fahrzeuge	5 Jahre								
Fremdkapital	Nominalwerte								

Erläuterungen zur Bilanz

in CHF		2025	2024
1	Forderungen aus Lieferungen und Leistungen		
	Nahestehende Personen	4'040	12'925
	Dritte	451'790	437'218
	Total	455'830	450'143
2	Sonstige kurzfristige Forderungen		
	Forderungen gegenüber Sozialversicherungen	19'961	10'393
	Total	19'961	10'393
3	Aktive Rechnungsabgrenzungen		
	Nahestehende Personen	144'143	207'403
	Dritte	14'212	42'594
	Total	158'355	249'997
4	Finanzanlagen		
	Wertschriftendepot	709'286	562'144
	Mietzinskautionsdepots	6'052	6'051
	Total	715'338	568'195

Erläuterungen zur Bilanz

in CHF	Feste Einrichtungen					Total
	Mobilien Maschinen	Notrufgeräte	EDV	Werkzeuge	Rollstuhlauto	
5 Mobile Sachanlagen 2025						
<i>Anschaffungswerte</i>						
Stand 01.01.25	33'418	-	49'884	19'648	108'969	211'919
Zugänge	1'330	-	9'861	-	-	11'191
Abgänge	-	-	-	-	-	-
Transfer	-	-	-	-	-	-
Stand 31.12.25	34'748	-	59'745	19'648	108'969	223'110
<i>Kumulierte Wertberichtigungen</i>						
Stand 01.01.25	-28'933	-	-45'171	-19'244	-107'465	-200'813
Planmässige Abschreibungen	-2'802	-	-4'085	-404	-1'504	-8'795
Abgänge	-	-	-	-	-	-
Transfer	-	-	-	-	-	-
Stand 31.12.25	-31'735	-	-49'256	-19'648	-108'969	-209'608
Nettobuchwert 31.12.25	3'013	-	10'489	-	-	13'502

in CHF	Feste Einrichtungen					Total
	Mobilien Maschinen	Notrufgeräte	EDV	Werkzeuge	Rollstuhlauto	
5 Mobile Sachanlagen 2024						
<i>Anschaffungswerte</i>						
Stand 01.01.24	32'607	-	51'848	20'976	108'969	214'400
Zugänge	1'663	-	1'189	-	-	2'852
Abgänge	-852	-	-3'153	-1'328	-	-5'333
Transfer	-	-	-	-	-	-
Stand 31.12.24	33'418	-	49'884	19'648	108'969	211'919
<i>Kumulierte Wertberichtigungen</i>						
Stand 01.01.24	-25'390	-	-45'135	-18'977	-91'371	-180'873
Planmässige Abschreibungen	-4'394	-	-3'189	-1'595	-16'094	-25'273
Abgänge	852	-	3'153	1'328	-	5'333
Transfer	-	-	-	-	-	-
Stand 31.12.24	-28'933	-	-45'171	-19'244	-107'465	-200'813
Nettobuchwert 31.12.24	4'485	-	4'713	404	1'504	11'106

Erläuterungen zur Bilanz

in CHF		2025	2024
6	Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen		
	Nahestehende Personen	15'811	15'495
	Dritte	29'407	33'446
	Total	45'218	48'941
7	Sonstige kurzfristige Verbindlichkeiten		
	Verbindlichkeiten gegenüber Sozialversicherungen	45'601	59'459
	Dritte	3'874	-
	Total	49'475	59'459
8	Passive Rechnungsabgrenzungen		
	Nahestehende Personen	-	94'529
	Dritte	103'614	71'221
	Total	103'614	165'750
9	Rückstellungen		
	Zeitguthaben MIA	26'128	23'436
	Mitgliederwerbung	255'000	85'000
	Unterhalt, Infrastruktur	80'000	125'000
	Total	361'128	233'436
10	Fonds- und Organisationskapital		
	Das Fondskapital zeigt zweckbestimmte Mittel und das Organisationskapital weist die Mittel aus Eigenfinanzierung, ohne Verfügungseinschränkung durch Dritte, aus. Siehe auch die Rechnung über die Veränderung des Kapitals.		

Erläuterungen zur Betriebsrechnung

in CHF	2025	2024
11 Beiträge der öffentlichen Hand und privater Institutionen		
Bundesbeitrag gemäss AHVG Art. 101 bis	83'092	104'252
Kantonsbeiträge	214'566	224'745
Gemeindebeiträge	117'460	129'455
Humanitäre Stiftung	43'986	88'101
Schweizerisches Rotes Kreuz	35'923	45'933
Andere Non Profit Organisationen	25'000	64'669
Total	520'027	657'155
12 Erlös aus Lieferungen und Leistungen		
Fahrdienst	477'271	405'234
Notruf	176'056	174'254
Ergotherapie	585'245	569'131
Bildung und Kurse	142'352	152'906
Entlastungsdienst, Kinderbetreuung zu Hause	592'477	549'499
Patientenverfügung	42	-
Verkauf Handelswaren, Hilfsmittel	754	602
Diverse Dienstleistungen	4'198	4'444
Ertragsminderungen Dienstleistungen	-	54
Total	1'978'395	1'856'124
13 Personalaufwand		
Arbeitseinheiten zu 100% per 31.12.	20.40	22.36
Anzahl Mitarbeitende per 31.12.	71	87
Arbeitseinheiten zu 100% Jahresdurchschnitt	< 50	< 50
Löhne	-1'186'259	-1'149'624
Erhaltene Versicherungsleistungen	15'269	943
Sozialleistungen	-267'441	-269'051
Spesenentschädigungen	-139'727	-130'071
Aus- und Weiterbildung	-28'232	-16'000
Übriger Personalaufwand	-23'138	-16'283
Total	-1'629'528	-1'580'086
Vorsorgeaufwand im Personalaufwand	112'696	130'226
Deckungsbeitrag Art. 44 BVV2	114.2%	111.4%

Entschädigung Vorstand

Der Vorstand ist ehrenamtlich tätig und hat keine Entschädigungen bezogen. Es können effektive Spesen gutgeschrieben werden.

Entschädigung Geschäftsleitung

Da die Geschäftsleitung nur aus einer Person besteht, wird auf eine Offenlegung verzichtet.

Erläuterungen zur Betriebsrechnung

in CHF		2025	2024
14	Andere betriebliche Aufwendungen		
	Raumaufwand	-133'966	-142'913
	Unterhalt, Reparaturen	-441	-2'523
	Fahrzeugaufwand	-53'905	-17'483
	Sachversicherungen	-5'564	-5'937
	Abgaben, Gebühren, Bewilligungen	-460	-460
	Verwaltungsaufwand, Informatik	-109'213	-140'632
	Werbung, PR	-14'453	-12'388
	Sonstiger Betriebsaufwand	-5'667	-2'658
	Total	-323'669	-324'994

15 Zuweisung und Entnahme Fonds- und Organisationskapital

Weist die Veränderung von Fonds und Mittel für die Finanzierung von Projekten per Ende Jahr aus. Detaillierte Informationen sind in der Rechnung über die Veränderung des Kapitals ersichtlich.

Weitere Erläuterungen

16 Ereignisse nach dem Bilanzstichtag

Es gab keine wesentlichen Ereignisse nach dem Bilanzstichtag vom 31. Dezember 2025, welche zusätzliche Angaben oder Anpassungen der Jahresrechnung erfordern würden.

17 Nahestehende Organisationen

Verein Schweizerisches Rotes Kreuz

Das Schweizerische Rote Kreuz Kanton Unterwalden ist Mitglied des Vereins Schweizerisches Rotes Kreuz und hält sich an dessen statutarische und reglementarische Bestimmungen. Seine Dienstleistungen sind nach den nationalen Standards gestaltet und werden zu sozial verträglichen, teilweise nach Einkommen und Vermögen abgestuft, Tarifen angeboten.

Im Berichtsjahr haben wir vom Schweizerischen Roten Kreuz und den ihm zuzurechnenden Organisation Fonds Gesundheit Lindenhof und der Humanitären Stiftung SRK-Unterstützungsbeträge und Anschubfinanzierungen für Mehrjahresprojekte im Totalbetrag CHF 96'172 (Vorjahr CHF 128'808) erhalten.

Im Rahmen eines nationalen Leistungsvertrages mit dem Bundesamt für Sozialversicherungen (BSV), der über den Verein SRK abgewickelt wird, gingen uns Subventionen für Leistungen in der offenen Altershilfe gem. Art. 101bis, AHV-Gesetz im Totalbetrag von CHF 83'092 (Vorjahr CHF 104'252) zu.

Die SRK Kantonalverbände LU, UW und ZG haben sich zu einem Bildungsverbund zusammengeschlossen und zu diesem Zweck die einfache Gesellschaft "Bildungsverbund SRK Zentralschweiz" gegründet. Es besteht Solidarhaftung. Der Bildungsverbund hat seine Aktivitäten am 1. Januar 2024 aufgenommen. Die Kantonalverbände werden anteilmässig und gemäss des Gesellschaftervertrages am Erfolg der einfachen Gesellschaft beteiligt. Der Anteil wird auf Grundlage der Teilnehmerzahlen pro Wohnkanton erhoben.

18 Unentgeltliche Leistungen

Das Schweizerische Rote Kreuz Kanton Unterwalden erbringt einen grossen Teil seiner Leistungen mit Freiwilligen. Die grösste Anzahl Freiwilliger sind im Fahrdienst tätig. Seit Mitte 2015 werden sie zudem im Besuchsdienst und für Besuche bei Notrufkunden eingesetzt. Seit 2020/2021 beschäftigt der Bereich Palliative Begleitung und das Jugendrotkreuz ebenfalls Freiwillige. Im 2022 kam mit «Eins zu Eins» und Tandem für Ukraineflüchtlinge ein weiteres Einsatzfeld für Freiwillige hinzu. Sie stellen ihre Zeit und Arbeitskraft unentgeltlich zur Verfügung. Die anfallenden Spesen werden zu steuerlich anerkannten Ansätzen vergütet.

Im Geschäftsjahr 2025 wurden 17'590 Freiwilligenstunden (Vorjahr 15'694 Stunden) geleistet. Hochgerechnet mit einem Stundenansatz von CHF 25 entsprechen die Totalen 17'590 Freiwilligenstunden 2025 insgesamt CHF 439'750 (Vorjahr 15'694 Freiwilligenstunden, CHF 392'350).

19 Verpflichtungen

Es bestehen weder Bürgschaften, Pfandbestellungen oder Eigentumsvorbehalte zu Gunsten Dritter. Es bestehen keine Leasingverpflichtungen.

Weitere Erläuterungen

20 Betriebsaufwand

Die Darstellung der Kostenstruktur des Schweizerischen Roten Kreuzes Kanton Unterwalden basiert auf der Methodik für die Berechnung des administrativen Aufwandes der Stiftung ZEWO.

Als **Projekt- und Dienstleistungsaufwand** werden alle Aufwendungen aufgeführt, welche einen direkten Beitrag an die Erreichung der statutarischen Zielsetzungen des Schweizerischen Roten Kreuzes Kanton Unterwalden leisten.

Der **Mittelbeschaffungsaufwand** zeigt die Kosten aller Aktivitäten des Schweizerischen Roten Kreuzes Kanton Unterwalden für die Adressbewirtschaftung und die Spender- und Gönnerbetreuung.

Als **administrativer Aufwand** werden Aufwendungen offengelegt, die lediglich indirekt einen Beitrag an die Projekt- und Dienstleistungen des Schweizerischen Roten Kreuzes Kanton Unterwalden leisten und damit von Projektpartnern und Zielgruppen nicht unmittelbar erfahren werden. Sie stellen die Grundfunktionen des Schweizerischen Roten Kreuzes Kanton Unterwalden sicher.

in CHF	2025	%	2024	%
Projekt- und Dienstleistungsaufwand				
Sachaufwand	959'578		887'982	
Personalaufwand	1'406'481		1'370'372	
Sonstiger Betriebsaufwand	223'097		216'614	
Abschreibungen	4'185		19'413	
Total	2'593'341	85.2%	2'494'381	85.1%
Mittelbeschaffungsaufwand				
Sachaufwand	118'338		108'432	
Personalaufwand	44'309		62'276	
Sonstiger Betriebsaufwand	20'393		28'639	
Total	183'040	6.0%	199'347	6.8%
Administrativer Aufwand				
Sachaufwand	3'189		4'000	
Personalaufwand	178'738		147'438	
Sonstiger Betriebsaufwand	80'179		79'741	
Abschreibungen	4'610		5'860	
Total	266'716	8.8%	237'039	8.1%
Total Betriebsaufwand	3'043'097	100.0%	2'930'767	100.0%